

It-projekt- og porteføljeledelse

- effektiv styring og ledelse af projekter

Projektmængden i virksomheder er stigende, og det stiller stadig større krav til en professionel og overordnet ledelse af it-projekter og portefølje samt en stigende forretningsinvolvering. Vi har kompetencer, metoder og erfaringer til at støtte fra udvikling af projektmodel og projektkontor til implementering af it-understøttelse af portefølje og det daglige projektarbejde. Globeteam leverer ligeledes erfarne projektledere til konkrete projekter.



GLOBETEAM



"At gå fra projektmæssigt anarki og kaos til fællesskab og struktur har været og er fortsat en kompliceret og udfordrende rejse for DI, men at rejse sammen med erfarne og kompetente "rejselidere" fra Globeteam har gjort rejsen ulig meget lettere og velovervejet og deraf anbefalelsesværdig."

Frank W. Reves, it-chef, DI

Referencer

Teamets referencer tæller blandt andet:

Banedanmark
Danmarks Miljøportal
Dansk Industri
DONG Energy
Firstline Estate
KOMBIT
Kriminalforsorgen
NCC
Post Danmark
Uni-chains

Globeteams konsulenter har leveret assistance til it-projekt- og porteføljeledelse gennem 8 år, og vores referencer tæller i dag de fremmeste private virksomheder, men i høj grad også den offentlige sektor.

Vores særkende er højt kvalificerede og certificerede konsulenter kombineret med erfaring inden for it- og forretningsverdenen. Det gør os i stand til at levere projektløsninger med succes og højt udbytte for vores kunder.

Succes med projekter

It-projekters succes er stadig mere vital for virksomhedens udviklings- og overlevelsessevne, og behovet for professionel ledelse af projekter og projektportefølje er tilsvarende øget.

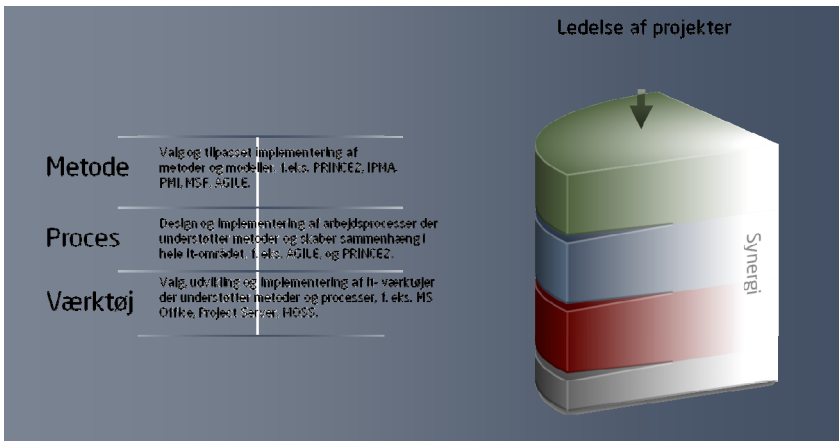
Med en løsning fra Globeteam kan du og virksomheden effektivt lede it-projekter på tværs af organisatoriske enheder, medarbejdere og eksterne interessenter og skabe rammerne for en optimal gennemførelse af projekter iht. strategien.

Tilgang til projektledelse

Hos Globeteam tager vi afsæt i en metodisk, organisatorisk og værktøjsmæssig tilgang, der understøtter virksomheden og afstemmes efter modenheds- og ambitionsniveau.

Vi assisterer inden for:

- **Projektmetode:** Udvikling, implementering og dokumentation af projektmodel, der standardiserer processer og understøtter kvaliteten og samarbejdet omkring gennemførelse af projekter.
- **Projektkontor:** Etablering og optimering af projektkontor, der sikrer samarbejde og koordinering af projekter på tværs samt forankring af projektkulturen.
- **Teknologier:** Anskaffelse og tilpasning af it-understøttende værktøjer, der administrerer og koordinerer projektarbejdet effektivt. It-understøttelse skal altid tage udgangspunkt i netop organisationens modenhed og behov.



Projektmodel

Har virksomheden en fælles terminologi, der sikrer dialogen mellem it og forretningen? Kan ledelsen følge og sammenligne it-projekter og deres fremdrift?

Med en projektmodel kan du standardisere projektarbejdet og føre virksomhedens projekter gennem mere kontrollerede, effektive og synlige processer.

It-samarbejdsprojekter på tværs af organisationen kan være udfordrende, da forventninger til roller og ansvar samt den generelle projektforståelse kan være væsensforskellig mellem it og forretningen. Der er således oftest behov for tidlig forretningsinvolvering og forandringsledelse i denne type projekter.

Men hvilken projektmodel skal du vælge? Der findes ikke et one-size-fits-all koncept – projektmodeller og projektfilosofier skal altid tilpasses organisationen.

Globeteam kan assistere med at udvikle og implementere en egnet projektmodel. Vi har gode erfaringer med at understøtte projekter gennem best practice modeller, der tilpasses organisationen. Vi udarbejder ligeledes generiske modeller, der samler de bedste elementer fra forskellige standardmodeller.

Ledelse af flere projekter

Den samlede mængde af projekter udgør porteføljen. Det at lede en portefølje, så effekten af virksomhedens investeringer optimeres, og forbruget af ressourcer minimeres er central i alle organisationer.

Projekter er ikke længere enkeltstående, og virksomhedens væld af projekter kræver styringshåndtag og overblik. Men hvor skal man starte?

Globeteam kan assistere virksomheden med at indføre en systematisk porteføljestyriingsproces og etablere et projektkontor, der varetager den tværgående koordinering af projekterne således:

- At der er kontinuerligt sammenhæng mellem kapacitet og forventede projektgennemførelser
- At projekter gennemføres i en hensigtsmæssig rækkefølge
- At projekter og programmer lever op til interne kvalitetsstandarder
- At der leveres metodisk og administrativ støtte til projekt- og programledere
- At projekter understøtter virksomhedens investeringsstrategi
- At projektarbejdet og relaterede beslutninger gøres gennemsigtige

Vi assisterer tillige med udvikling af projektledeelse til en egentlig karrierevej i virksomheden, og gør det attraktivt for medarbejdere at udvikle deres kompetencer inden for projektsportet.

Teknologi

I værktøjsdelen er vores primære fokus at fastlægge, anskaffe og tilpasse en implementering af et velegnet værktøj, der understøtter virksomheders portefølje-, program- og projektledeelsesprocesser.

Vi har f.eks. erfaringer med implementering af standardprodukter fra Microsoft (Project Server), udvikling af værktøjer i platformene (MOSS, Sharepoint, MS Office). Et minimum af værktøjer er nødvendigt for at sikre en konsistent forankring af en ny eller eksisterende projektmodel.

Kontakt:

Jens Overbeck Rasmussen
Mobile: +45 3160 9792
E-mail: jor@globeteam.com
Website: globeteam.com

Jens Overbeck Rasmussen har udviklet og implementeret projekt- og porteføljeledelse i en lang række forskelligartede virksomheder.

En projektmodel skal

- give en ensartet proces for projektinitiering
- være business case orienteret
- tilbyde fælles værktøjer til håndtering af projektprocesser såsom risikostyring, ændringsstyring, interessentanalyse, leverancestyring, opgavestyring m.m.
- have veldefinerede beslutningspunkter
- indarbejde en rollemodel, der matcher projekttype
- være skalerbar ift. projektkompleksitet, risici og ressourcebehov

Fordele

- Fælles terminologi sikrer bedre dialog mellem forretning og IT
- Bedre leverandørstyring
- Overblik over projekter og projektstatus
- Gennemsigtig beslutningsproces
- Kompetenceløft til projektlede og beslutningstagere
- Større sandsynlighed for projektgennemførelse inden for aftalte rammer

Certificeringer og metoder

- PMI
- IPMA
- PRINCE2
- Agile
- MSF