

Danmarks Miljøportal etablerer ny projektmodel til komplekse digitaliseringsprojekter

Globeteam har i tæt samarbejde med projektledere fra Danmarks Miljøportal udarbejdet en projektmodel, der understøtter miljøportalens store og ofte komplekse digitaliseringsprojekter inden for miljøområdet. Nøglefordelene er optimeret samarbejde og vidensdeling på tværs af kommuner, medarbejdere, leverandører og eksterne interessenter.



Kunde: Danmarks Miljøportal

Ydelse : Udvikling og implementering af en projektledelsesmodel samt virtuelle projektrum, der faciliterer samarbejde, dokumenthåndtering og projektprocesser.

Udfordring

Danmarks Miljøportal er en projektorganisation, der har til formål at forvalte og gennemføre alle større digitaliseringsprojekter inden for miljøområdet.

Miljøportalen blev sat i verden i kølvandet på kommunalreformen, hvilket betød en stor omfordeling af arbejdsopgaver og ansvarsområder inden for miljøområdet.

Danmarks Miljøportal ønskede efterfølgende at udvikle og implementere en ny projektmodel for i højere grad at standardisere projektarbejdet og skabe bedre styring, rollefordeling og leverandørkrav ved gennemførelse af større og komplekse digitaliseringsprojekter.

Miljøportalen ønskede tillige implementering af et enkelt og billigt projektværktøj med det formål at hjælpe organisationen og dens mange interessenter godt igennem projekterne.

Løsning

For at imødekomme Danmarks Miljøportals udfordringer assisterede Globeteam organisationen med at vælge, tilpasse og dokumentere en egnet projektmodel.

Projektmodellen blev udarbejdet og implementeret i tæt samarbejde med miljøportalens projektledere gennem et fokuseret workshopforløb. Modellen blev baseret på Prince2 rammeværket og løseligt på Taskforcemodellen. Succeskriteriet for model og procesværktøjer var at opnå maksimal styring og kontrol med projekterne uden at øge dokumentationsbehovet dramatisk.

Samtidig udviklede Globeteam en SharePoint portalløsning til at understøtte kommunikationen og samarbejdet omkring projekter. Løsningen blev tilpasset til miljøportalens projektmodel, således at procesværktøjer til håndtering af risici, interessenter, ændringer m.m. blev født i projektrummen.

Fordele

Samarbejde og vidensdeling er essentiel i større fællesoffentlige digitaliseringsprojekter. Med udvikling af projektmodellen og it-understøttelsen af samme har Danmarks Miljøportal taget et væsentligt skridt hen imod en succesfuld og effektiv projektforvaltning.

Projektmodellen og portalløsningen gør det i dag muligt for Danmarks Miljøportal at inddrage ekspertise og ressourcer fra et meget stort antal eksterne interessenter.

SharePoint-løsningen giver projektdeltagerne mulighed for at håndtere de eksterne projektressourcer og fungerer samtidig som et centralt projektarkiv, så længe projektet er i gang, hvorefter al relevant dokumentation arkiveres.